

“Kritisch meedenken van PAS bv wordt zeer gewaardeerd”

Interview
Harry Aalderink,
directeur Stafafdeling
Ontwikkeling, Steenwijkerland

Ambitie is een eigenschap die de gemeente Steenwijkerland niet ontzegd kan worden. Sinds de herindeling beschikt deze Overijsselse gemeente over een groot grondgebied en aangezien veel ruimte om te bouwen. Menige plaats in de Randstad zou er jaloers op worden. Het is dan ook niet verwonderlijk dat Steenwijkerland streeft naar woningbouw en uitbreiding/herindeling van bedrijfshuisvesting. Het parallel ontwikkelen van verschillende locaties brengt risico's met zich mee. Dat vraagt om een flinke planeconomische inzet, waarvoor PAS bv werd ingeschakeld. Een gesprek met Harry Aalderink, directeur Stafafdeling Ontwikkeling van de gemeente Steenwijkerland over de ins en outs van de ambitieuze plannen van deze plaats.

De gemeente Steenwijkerland is een gebied dat veel te bieden heeft, waar veel landschapsschoon te bewonderen valt (onder meer in de Weerribben) en waar ook de geschiedenis haar sporen op schilderachtige wijze heeft nagelaten. Giethoorn kennen we allemaal als het Venetië van het Noorden. Maar ook Vollenhove is een aantrekkelijke plaats en het oude stadje Blokzijl koestert haar verleden als vesting aan het toen nog open water van de Zuiderzee, het latere IJsselmeer. Maar ook is er volop agrarische en andere bedrijvigheid in deze gemeente, met als bestuurlijk centrum de stad Steenwijk.

Ambities waarmaken
“Ons ambitieniveau is hoog, zeker voor een herindelingsgemeente”, vertelt Harry Aalderink. De 43-jarige Aalderink maakte een snelle carrière in het management van de gemeentelijke overheid, is sinds 2001 werkzaam bij de gemeente Steenwijkerland waarvan 2 jaar in zijn huidige functie. “En we willen die ambities waarmaken, hebben ze vastgelegd. Er staat een flink aantal woningbouwprojecten op stapel, die in diverse sta-

dia van ontwikkeling zijn, variërend van de calculatie fase tot de realisatie. Zo staan voor de periode 2003-2012 in Steenwijk circa 2.000 woningen gepland, terwijl er ook projecten ‘in de pen’ zitten in Giethoorn, Vollenhove, Blokzijl, Kuinre en Oldemarkt. Daarnaast staan er ook grootschalige recreatieve projecten op stapel: op de drie locaties Ossenzijl, Giethoorn en Scheerwolde. Ook de economische ontwikkelingen in het gebied vragen om structuur en aansturing. Dat gebeurt door het ontwikkelen van bedrijventerreinen en het herontwikkelen van binnenstedelijke gebieden, waarbij de projecten worden opgetuigd in de vorm van PPS constructies. Voorbeelden zijn het herinrichtingsplan Woldpoort in het centrum van Steenwijk, de opwaardering van het Stationsgebied en het Voorpoortgebied in Vollenhove.”

Zonder risico's gebeurt er niets
“Je kunt dus nogmaals wel stellen dat we in Steenwijk geen gebrek aan ambitie kennen”, vertelt Aalderink. “Die eigenschap komt men bij de gemeente in de hele organisatie tegen, van burgemeester Hayo Apotheker tot de uitvoerende mensen. Bij die attitude hoort ook dat er risico's worden genomen. Zonder

risico's gebeurt er niets. Maar ze dienen wel in kaart gebracht en goed ingeschat te worden. Daar is een gedegen planeconomische basis voor nodig. En het is tegenwoordig niet eenvoudig om goede en ervaren planeconomen te vinden. Gelukkig zijn we met PAS bv in contact gekomen en daar is uit voortgekomen dat sinds een maand of acht twee planeconomen van PAS bv bij ons zijn gedetacheerd. Eerst één en na drie maanden twee. Vakkennis, deskundigheid, vermogen tot aanpassen en loyaliteit naar onze organisatie toe zijn belangrijke eigenschappen gebleken. PAS bv geeft, om het zo eens te zeggen, prima rugdekking.”

Zakelijke KEI
“Wat me eigenlijk bij de eerste kennismaking met Rini Schreuder, directeur communicatie van PAS bv, al opviel, was de directheid”, zegt Aalderink. “We kwamen al snel tot de conclusie wie we nodig hadden, een KEI, iemand met Kennis, Ervaring en Inzicht en... een bepaalde hardheid. We hebben een sparring partner nodig die zakelijk is en zegt waar het op staat, scherp discussieert. We zitten nu midden in de fase van het vertalen van alle ambities in de financiële risico's. Dan heb je zulke mensen nodig.”

